

2.

ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА
ДИРЕКТОРОВ ПАО «ТМК»
Дмитрий ПУМПЯНСКИЙ



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
ПАО «ТМК»
Александр ШИРЯЕВ

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ! ДОРОГИЕ ДРУЗЬЯ!

Позвольте подвести итоги деятельности Трубной Металлургической Компании в 2015 году, а также обозначить основные направления развития ТМК на 2016 год.

В прошлом году компания отгрузила 3 873 тысячи тонн стальных труб и сохранила за собой позицию крупнейшего производителя трубной продукции в мире, которую мы занимаем семь лет подряд — с 2009 года.

Это достижение ценно тем, что состоялось в непростых рыночных условиях низкой цены на нефть, что повлияло на объемы бизнеса нашего Американского дивизиона. Однако несмотря на падение объемов американского рынка OCTG мы смогли сохранить свою долю на нём на уровне 2014 года. Ситуация на европейском рынке также была неоднозначной. Но даже в этих условиях предприятия Европейского дивизиона компании сработали эффективно.

В России добыча нефти выросла, по этому показателю страна вышла на первое место в мире. Российский рынок труб OCTG на фоне увеличения объемов бурения незначительно вырос по сравнению с 2014 годом, а ТМК смогла нарастить свою долю рынка в этом сегменте. Вследствие реализации Газпромом проектов строительства магистральных газопроводов произошел рост потребления ТБД. В результате наши отгрузки этого вида продукции выросли на 36%, а рыночная доля в этом сегменте достигла 18%.

Российский дивизион ТМК выполнил стоящие перед ним задачи в полном объеме. В целом мы увеличили свою долю на российском рынке стальных труб на 1%, до 25,2%.

Падение спроса на североамериканском трубном рынке и ослабление рубля стали главными причинами снижения основных финансовых показателей ТМК. Вместе с тем ослабление российской национальной валюты наряду с эффективной работой предприятий ТМК, сокращением оборотного капитала и капитальных затрат в целом по компании помогло снизить показатели чистого долга с \$2,97 млрд до уровня около \$2,5 млрд. В итоге в не самой стабильной ситуации на рынке нам удалось снизить долговую нагрузку.

Расширившиеся благодаря завершенной стратегической инвестиционной программе возможности по выпуску высококачественной трубной продукции — несомненный козырь для ТМК в условиях «новой реальности», когда нефтяные котировки и цены на сырьевые товары находятся на низком уровне. Мы можем осуществлять комплексные поставки продукции для обустройства нефтегазовых скважин, обладаем собственной научно-исследовательской и испытательной базой, необходимыми знаниями и компетенциями, чтобы быть технологическим лидером отрасли.

Чтобы чувствовать себя уверенно на рынке в современных условиях, в первую очередь требуется постоянная и кропотливая работа с потребителем. Мы уже



за **15** лет

ТМК из объединения двух российских заводов стала глобальным производителем трубной продукции, включающим в себя более 30 предприятий на разных континентах

75%

достигла доля ТМК на рынке премиальной трубной продукции благодаря участию в программах импортозамещения

сейчас четко понимаем, какие продукты потребуются нашим клиентам не только сегодня, но и через несколько лет.

Наш потенциал в области разработки и внедрения в производство инновационных трубных продуктов оказался особенно востребован при реализации проектов по импортозамещению в России. Многие иностранные поставщики ушли с российского рынка, и для нас открылись ниши, которые ранее были недоступны в силу разных причин. Трубная продукция для освоения арктического шельфа, добычи тяжелой нефти, разработки месторождений с агрессивными средами — над всем этим наши российские предприятия работают совместно с ведущими российскими нефтегазовыми компаниями. Крупные партии инновационной трубной продукции с премиальными резьбовыми соединениями семейства ТМК UP в прошлом году были использованы в проектах Газпрома, Роснефти, Лукойла и других компаний. В пять раз увеличились продажи премиальной продукции с бесшляковым покрытием GreenWell, в том числе впервые она была использована при обустройстве морской скважины. В рамках программы импортозамещения Газпрома для Астраханского месторождения были специально разработаны и поставлены трубы сероводородостойких марок стали. Благодаря активному участию в программах импортозамещения доля ТМК на рынке премиальной трубной продукции выросла, достигнув 75%.

Значительным достижением стало подписание с Газпромом восьмилетнего договора на покупку «будущей вещи» на 50 миллиардов рублей. Подписаны меморандумы о поставках премиальной продукции для шельфовых проектов Роснефти и о сотрудничестве с компанией Сахалин Энерджи. С каждым годом нефте-

газовым компаниям предстоит реализовывать всё более сложные месторождения, и мы уже сейчас знаем, какую продукцию предложить им для этих целей.

В 2016 году у нас много задач. Мы продолжаем поставки ТБД для магистральных проектов Газпрома, выполняем заказы ведущих нефтяных компаний на трубы для добычи, разведки и бурения. Нам необходимо продолжать диверсифицировать каналы сбыта продукции, оптимизировать технологические процессы, снижать себестоимость.

15-летие компании, которое мы отмечаем в 2016 году, — знаковый рубеж, который позволяет оценить пройденный путь, проанализировать успехи, наметить новые планы. Оглядываясь назад, мы еще раз убеждаемся в верности нашей стратегии, которая позволила компании, начинавшейся как объединение двух российских заводов, стать глобальным производителем трубной продукции, включающим в себя более 30 предприятий на разных континентах. Мы многое знаем и умеем. У нас квалифицированные работники, слаженный коллектив. За последние годы мы подготовили себя к непростым временам, создали определенный запас прочности. Это позволяет нам с оптимизмом смотреть вперед и быть уверенными, что мы сделаем ТМК еще более успешной и процветающей компанией.

Председатель Совета директоров ПАО «ТМК»
Дмитрий ПУМПЯНСКИЙ

Генеральный директор ПАО «ТМК»
Александр ШИРЯЕВ

